



مركز المعلومات



محافظة شمال سيناء



## خدمات النقل بشمال سيناء

في ظل التوجه نحو اللامركزية



أبريل ٢٠٠٩



## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع	م
١	<b>مقدمة</b>	١
	<b>الفصل الأول : شئون النقل فى قانون الإدارة المحلية و لائحة التنفيذية</b>	٢
٢	مقترح تعديل قانون نظام الإدارة المحلية وتحقيق اللامركزية فى إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعة فى دائرتها.	أ
٣	اللائحة التنفيذية لقانون نظام الإدارة المحلية الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم (٧٠٧) لسنة ١٩٧٩ م وتعديلاتها.	ب
	<b>الفصل الثانى : شئون النقل فى تنظيم وزارة التنمية المحلية و الامانة العامة للإدارة المحلية</b>	٣
٥	قرار رئيس جمهورية مصر العربية بتنظيم وزارة التنمية المحلية رقم ٣٨٠ لسنة ١٩٩٩.	أ
٨	المادة (٦) من قانون نظام الإدارة المحلية الصادر بالقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ وتعديلاته بشأن اختصاصات الأمانة العامة للإدارة المحلية.	ب
	<b>الفصل الثالث : شئون النقل فى تنظيم المحافظة</b>	٤
١٠	الهيكل التنظيمى لمديرية الطرق و النقل	أ
١٥	الهيكل التنظيمى لمجالس المدن	ب
	<b>الفصل الرابع : شئون النقل فى تنظيم الهيئة العامة للطرق و الكبارى و النقل البرى</b>	٥
١٦	الهيكل التنظيمى لوزارة النقل	أ
١٧	الهيكل التنظيمى للهيئة العامة للطرق و الكبارى و النقل البرى	ب
٢٠	الكيانات التنظيمية المعنية بوضع السياسات لنقل الركاب والبضائع على وسائل النقل ( طرق - سكك حديدية - نقل نهري )	ج
٢١	<b>التوصيات</b>	

## مقدمة

ترتبط قطاعات النقل بأنشطتها المختلفة ارتباطا وثيقا بالتنمية الشاملة للدولة بمفهومها الواسع ، فهي الركيزة الأولى للبنية الأساسية التي تقودها على زيادة الإنتاج ورفع مستوى المعيشة للمواطنين ، باعتبارها الشرايين الحيوية التي تتدفق من خلالها متطلبات التنمية من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك ، وجسور التواصل المباشر بين الجماهير في كافة المجالات المعيشية اليومية التي تلعب دورا رئيسيا ومحوريا في حياة المواطنين ، ولذلك فإن قطاع النقل يعتبر أحد الركائز الأساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لأي دولة .

وقد شهد عقد التسعينات من القرن الماضي زيادة في توجه دول العالم إلى تبني اللامركزية في صناعة وتنفيذ القرارات المتعلقة بالتنمية المحلية وتقديم الخدمات العامة للمواطنين في كافة التقسيمات الادارية للدولة .

وقد جاء قطاع النقل في مقدمة القطاعات التي رأت حكومة الحزب تطبيق اللامركزية فيه بهدف تحسين أداء هذا القطاع وتلبية مطالب المواطنين في الحصول على خدمات النقل بمستوى حضارى .

وقد تضمن برنامج السيد / الرئيس خططا لاستيعاب مشاكل النقل سواء كانت داخل القرى والاحياء والمدن أو بين المحافظات وبعضها أو بين عواصم المحافظات .

ففي رسالته الى مجلسي الشعب والشورى صباح الثلاثاء ٢٦ ديسمبر ٢٠٠٦ أكد الرئيس / مبارك أن الهدف من التعديلات الدستورية والتي تشمل ٣٤ مادة بالدستور تعزيز المواطنه والديمقراطية وقد تضمن التعديل الدستوري اضافة فقره ثانياة للمادة ١٦١ :

**مادة ١٦١ :** تقسم جمهورية مصر العربية الى وحدات ادارية تتمتع بالشخصية الاعتبارية منها المحافظات والمدن والقرى ويجوز انشاء وحدات ادارية أخرى تكون لها شخصيتها الاعتبارية إذا اقتضت المصلحة العامة ذلك ، **ويكفل القانون دعم اللامركزية ، وينظم وسائل تمكين الوحدات الادارية من توفير المرافق والخدمات المحلية ، والنهوض بها وحسن إدارتها .**

وقد أستهدفت هذه الاضافة تطوير نظام الادارة المحلية وتعزيز صلاحيتها التنفيذية بما يؤدي الى التطبيق السليم للنظام اللامركزي وإعطاء المحليات الدور الحقيقي في ادارة شئونها . فمن المفترض أن يصدر قانون جديد ينظم عمل الادارة المحلية المعمول به في مصر ، أو على الاقل إجراء جملة تعديلات جوهرية على القانون ٤٣ لسنة ١٩٧٩ والمعدل بالقانون ٨٤ لسنة ١٩٩٦ . إلا انه ومع تشعب اختصاصات الادارة المحلية فإن الأمر يستلزم إعادة النظر في الاطار التشريعي الذي ينظم العلاقة بين الادارة المحلية وغيرها من الأجهزة المركزية الأخرى ومنها قطاع النقل في ظل التوجه القومي لتعزيز اللامركزية الادارية في المرافق .

وتعكف هذه الورقة البحثية للتعرف على مطالب تحقيق اللامركزية في قطاع النقل خاصة الطرق والكبارى والنقل بأنواعه لانعدام قطاعات النقل الأخرى بدائرة المحافظة (النقل النهري) وحدائث الخبرة بالقطاعات الأخرى (الموانى - السكك الحديدية) من وجه نظر الادارة المحلية بما يعزز دور المحليات بحيث يكون لها دورها الاصيل في ادارة شئون النقل في المحافظة وبعضها على سبيل التفويض من قبل الوزارات المركزية للوفاء باحتياجات المواطن .

## الفصل الأول

### شئون النقل فى قانون الادارة المحلية و لائحة التنفيذية

أ. مقترح تعديل قانون نظام الإدارة المحلية وتحقيق اللامركزية فى إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعة فى دائرتها.

#### الباب الأول- التنظيمات الأساسية للإدارة المحلية- الفصل الأول- وحدات الإدارة المحلية واختصاصاتها

رقم المادة	النص فى القانون الحالى	المقترح
مادة ٢	تتولى وحدات الإدارة المحلية فى حدود السياسة العامة والخططة العامة للدولة إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعة فى دائرتها .	تتولى وحدات الإدارة المحلية فى حدود السياسة العامة والخططة العامة للدولة إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعة فى دائرتها وتتولى الإشراف على الشركات التى تدير بعض المرافق الواقعة فى نطاقها .
	كما تتولى هذه الوحدات كل فى نطاق اختصاصها جميع الإختصاصات التى تتولاها الوزارات بمقتضى القوانين واللوائح المعمول بها وذلك فيما عدا المرافق القومية أو ذات الطبيعة الخاصة التى يصدر بها قرار من رئيس الجمهورية	كما تتولى هذه الوحدات كل فى نطاق اختصاصها جميع الإختصاصات التى تتولاها الوزارات بمقتضى القوانين واللوائح المعمول بها وذلك فيما عدا المرافق القومية أو ذات الطبيعة الخاصة التى يصدر بها قرار من رئيس الجمهورية بناء على عرض رئيس مجلس الوزراء بعد موافقة المجلس الأعلى للإدارة المحلية.
	، وتحدد اللائحة التنفيذية المرافق التى تتولى المحافظات إنشائها وإدارتها والمرافق التى تتولى إنشائها وإدارتها الوحدات الأخرى للإدارة المحلية.	وتحدد اللائحة التنفيذية المرافق التى تتولى المحافظات إنشائها وإدارتها والمرافق التى تتولى إنشائها وإدارتها الوحدات المحلية الأخرى والشركات التى تدير بعض المرافق الواقعة فى نطاقها وتحديد مسئولية هذه الشركات وعلاقتها بالمجالس الشعبية المحلية والوحدات المحلية.
	كما تبين اللائحة ما تباشره كل من المحافظات وباقى الوحدات من الإختصاصات المنصوص عليها فى هذه المادة.	كما تبين اللائحة ما تباشره كل من المحافظات وباقى الوحدات من الإختصاصات المنصوص عليها فى هذه المادة.
	وتباشر المحافظات جميع الإختصاصات المتعلقة بالمرافق العامة التى لا تختص بها الوحدات المحلية الأخرى .	وتباشر المحافظات جميع الإختصاصات المتعلقة بالمرافق العامة التى لا تختص بها الوحدات المحلية الأخرى .

بد اللائحة التنفيذية لقانون نظام الادارة المحلية الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم (٧٠٧) لسنة ١٩٧٩ م وتعديلاتها.

## الباب الثاني - الفصل الخامس عشر- شؤون النقل

### مادة ١٨ :

تباشر المحافظة في دائرة اختصاصها شؤون النقل الآتية:

#### \* الطرق والكباري والنقل

- إنشاء وصيانة الطرق الإقليمية وكذلك الأعمال الصناعية الخاصة بها وإقامة وصيانة الكباري المنشأة عليها وبالنسبة للمحافظات ذات المدينة الواحدة تتولى المحافظة إنشاء وصيانة جميع أنواع الطرق والكباري والأنفاق.  
- تنفيذ قانون الطرق العامة والقرارات المكملة له بالنسبة للطرق الإقليمية الواقعة في اختصاص كل محافظة.

- الإشراف على تشغيل سيارات نقل الركاب داخل حدود المحافظة وإنشاء محطات واستراحات لخدمتهم .

- تنفيذ قوانين منح التزام سيارات النقل العام للركاب فيما يختص بالخطوط التي تبدأ وتنتهي داخل المحافظة الواحدة والإشراف على الشركات القائمة على تنفيذ الالتزام.  
- الإشراف على الجمعيات التعاونية للنقل وفقا لنطاق عمل كل جمعية. وتعتبر المحافظة هي الجهة الإدارية المختصة بالنسبة لتلك الجمعيات .

#### \* السكة الحديد:

- تقديم الاقتراحات والتوصيات لوزارة النقل فيما يختص بحركة الجداول وإقامة المحطات والمظلات وتحسين مستوى الخدمة.

- الإشراف على محطات السكة الحديد بما يكفل تيسير الخدمة للجمهور وراحته.  
- إبداء الرأي في إنشاء السكك الحديدية التي تخدم المحافظة وفي تعديل خطوطها .

#### \* النقل النهري:

- إدارة ومنح تراخيص المعديات والوحدات العائمة وتشغيلها .  
- الترخيص بإنشاء المراسي العامة والخاصة.

#### \* الموانئ :

- الاشتراك في إعداد خطط تحسين وتطوير الموانئ وتجهيزها بدائرة المحافظة والارتفاع بكفاءتها والنهوض بالخدمات التي تؤديها .  
- التنسيق بين أعمال الجهات المختلفة التي تعمل في الميناء بهدف إزالة المعوقات والعقبات التي تعترض انتظام سير العمل داخل الميناء والارتفاع بقدرتها في شحن وتفريغ البضائع.

## الباب الثاني -الفصل الرابع - شؤون الاسكان و الشؤون العمرانية و المرافق البلدية

### مادة ٧:

- تخطيط و إنشاء المنتزهات العامة و شق الطرق و الشوارع و رصفها و صيانتها و تنفيذ أعمال تحسين البيئة و النظافة العامة و إحكام الرقابة على مرفق النظافة و العاملين به و تدعيمه بالمعدات و التجهيزات اللازمة.

### التعليق:

- لم يرد نص في اللائحة التنفيذية بشأن نقل البضائع علي الطرق البرية و دور الأجهزة المحلية.
- بعض أعمال شؤون النقل في اللائحة التنفيذية غير مدرجة في الهيكل التنظيمي لمديريه الطرق و النقل أو مجالس المدن مثل السكته الحديد - المواني .
- لم تعطى اللائحة نصوص واضحة عن دور المحليات في شؤون الطرق الداخلية و الأنواع الاخرى من الطرق (زلطية - ترايبية) .

## الفصل الثانى

### شئون النقل فى تنظيم وزارة التنمية المحلية و الامانة العامة لادارة المحلية

أ. قرار رئيس جمهورية مصر العربية بتنظيم وزارة التنمية المحلية رقم ٣٨٠ لسنة ١٩٩٩

#### أهداف الوزارة :

- التنسيق بين مختلف الجهود التى تعمل لتنمية المجتمعات المحلية ووحدات الادارة المحلية فى جميع محافظات مصر .
- الاشتراك مع الوزارات المعنية والمحافظات وغيرها من الجهات فى تطوير والارتقاء بوحدة الادارة المحلية .
- الاسهام فى خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وذلك بالاشتراك مع المحافظات .

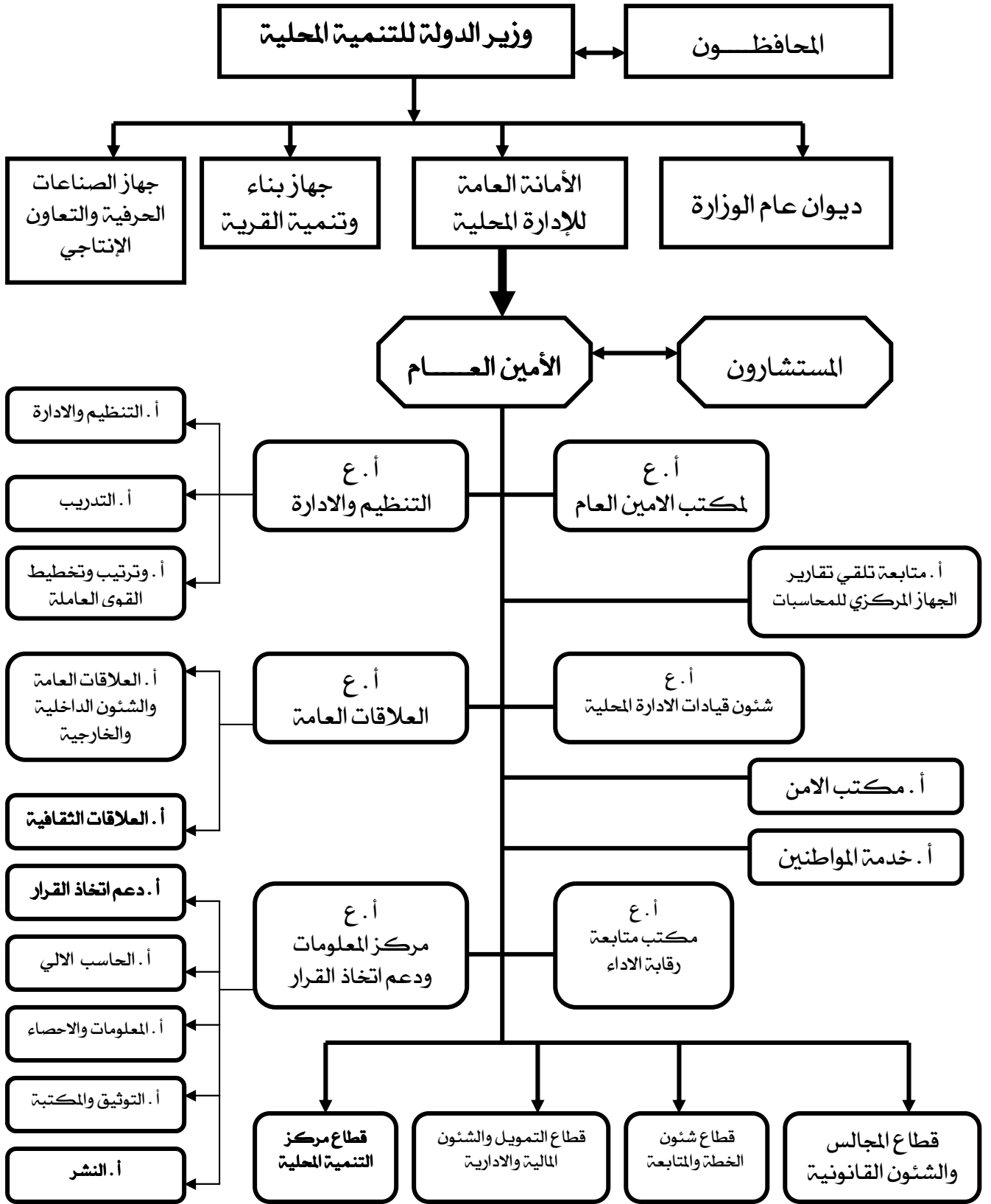
#### اختصاصات الوزارة :

١. التخطيط وتعبئة الموارد ومتابعة التنفيذ للبرامج .
٢. تحقيق التنسيق والتكامل بين جهود المحافظات فى جذب الاستثمارات وتنفيذ المشروعات الخدمية واختيار الاسلوب الامثل لإدارتها.
٣. تحقيق الهدف القومى للسيطرة على النمو السكانى.
٤. الاشتراك مع المحافظات فيما يلى :
٥. تسجيل الصورة الاقتصادية والاجتماعية للقري والنجوع والاحياء الفقيرة والمناطق العشوائية
٦. صياغة المشروعات اللازمة للارتقاء بمستوى الخدمات فى المناطق المشار اليها (مياه الشرب - الصرف الصحى - الكهرباء - الطرق - المدارس - الوحدات الصحية - النظافة العامة ) .
٧. صياغة المشروعات اللازمة للارتقاء بالوضع الاقتصادي فى المناطق المشار اليها وتحديد اولويات المشروعات ، ثم تحديد جدوى كل مشروع والمدة المطلوبة لتنفيذه وبرنامج التمويل له .
٨. تحديد الهدف المطلوب تحقيقه للنمو السكانى على مستوى كل قرية ونجع ومنطقة عشوائية ، وصياغة البرامج التى تعاون فى تحقيق هذا الهدف .
٩. تجميع مشروعات المحافظات وتحديد مصادر التمويل المناسبة .
١٠. الاشتراك مع وزارة الزراعة والمحافظات فى إعداد وتوثيق الخرائط المحددة لكردونات المدن والقري ، ومتابعة الالتزام بهذه الخرائط بعد اعتمادها .
١١. الاشتراك مع المحافظات ووزارة الشباب فى إعداد وتنفيذ مشروعات رعاية الشباب فى هذه المناطق .
١٢. انشاء قاعدة بيانات مركزية عن القري والنجوع والاحياء الفقيرة والمناطق العشوائية تضم ( الوضع السكانى - الوضع الاجتماعى والخدمات - الموارد الطبيعية - المشاكل والتحديات ) وتعد هذه القاعدة من البيانات المسجلة فى قواعد البيانات فى القري والمناطق .



١٣. التنسيق بين مشروعات التشغيل الذاتى والتي تساندها وزارة الشؤون الاجتماعية (مشروع الاسر المنتجة) والصندوق الاجتماعى والمنظمات الاهلية .
١٤. اقتراح توزيع الاعتمادات المالية المخصصة لمشروعات التنمية المحلية على المحافظات وفقا للمعايير التى يتم الاتفاق عليها والمحددة لأولويات التنمية وأولويات المناطق .
١٥. تقييم أداء مكاتب الاستثمار فى المحافظات والتنسيق مع هيئة الاستثمار للنهوض بها والمشاركة فى الجهود التى تبذل لتطوير أدائها ، ومتابعة هذا الاداء .
١٦. مراجعة القواعد المنظمة لاستغلال المحاجر الموجودة فى المحافظات والتوصل الى قواعد موحدة وتخدم التنمية .
١٧. إجراء الدراسات والبحوث المتعلقة بالتنمية المحلية وتطوير العشوائيات القائمة والحد من تكرار ظهورها بهدف تدعيم فرص نجاحها وذلك بالاشتراك مع الجهات المعنية والخبراء المختصين .
١٨. تطوير الامانة العامة لادارة المحلية بما يكفل تلبية متطلبات التنمية المحلية الريفية والحضرية وفقا لسياسة الدولة .
١٩. المشاركة فى إعداد وتأهيل وتدريب القيادات والكوادر البشرية اللازمة لادارة الوحدات المحلية ومتابعة أدائها لمهامها وضمان تواصلها المستقبلى .
٢٠. تنمية الوعى فى الاحياء والقرى بأهمية المشاركة الشعبية فى مشروعات التطوير والحفاظ على المرافق العامة .
٢١. دعم وتطوير الصناعات الحرفية ومنظمات التعاون الانتاجى بما يوكب التقنيات الحديثة .
٢٢. الاسهام فى توفير القروض الميسرة والتدريب والمعونة الفنية اللازمة للمشروعات الاقتصادية الحرفية والصغيرة الخاصة والتعاونية لاتاحة فرص عمل جديدة للشباب والمرأة والفئات الاكثر احتياجا ومساعدتهم على تسويق منتجاتهم بإقامة المعارض والاسواق الدائمة والمؤقتة داخليا وخارجيا او المشاركة فيها .
٢٣. الاشتراك مع المحافظات وجهاز شئون البيئة فى تحديد الاولويات لمشروعات حماية البيئة وتوفير الموارد لهذه المشروعات ومتابعة تنفيذها .
٢٤. اقتراح التشريعات واللوائح والقرارات اللازمة لدفع عجلة التنمية المحلية والتعاون الانتاجى
٢٥. اختصاصات وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية بالنسبة لادارة والاشراف على مراكز اعداد الاسر المنتجة الممولة ضمن الخطة الاستثمارية ، والاشراف الفنى على مراكز اعداد الاسر المنتجة التى أقامتها وتقييمها جمعيات تطوعية بجهودها الذاتية ، والتوجيه والاشراف والمتابعة فى التسويق بالنسبة لمشروعات الاسر المنتجة الممولة من الصندوق الاجتماعى للتنمية .

## الهيكل التنظيمي لوزارة التنمية المحلية



بد المادة (٦) من قانون نظام الإدارة المحلية الصادر بالقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ وتعديلاته بشأن اختصاصات الأمانة العامة للإدارة المحلية.

تتبع الأمانة العامة للإدارة المحلية الوزير المختص بالإدارة المحلية وتتولى الشؤون المشتركة للوحدات المحلية وكذلك دراسة وبحث الموضوعات الواردة من تلك الوحدات .

كما تتولى تنظيم الاشتراك في المؤتمرات الدولية والمحلية المتعلقة بالإدارة المحلية وشؤون التدريب للعاملين بالأجهزة المحلية. تقديم المشورة لوحدات الإدارة المحلية والعمل على توحيد الرأي القانوني الصادر في المسائل المتعلقة بشؤون الإدارة المحلية وتعميم التجارب الرائدة في بعض المحافظات.

كما تقوم بمعاونة الوزير المختص بالإدارة المحلية في إعداد الدراسات والأبحاث المتعلقة بالموضوعات التي يعرضها على مجلس الوزراء والمجلس الأعلى للإدارة وإبلاغ القرارات إلى الوحدات المحلية ومتابعة تنفيذها .

**تتولى الأمانة العامة للإدارة المحلية في سبيل مباشرة مهامها الاختصاصات التالية :**

١. مباشرة الشؤون المشتركة للوحدات المحلية وإعداد الدراسات والبحوث للموضوعات الواردة من تلك الوحدات تمهيدا لعرضها على السلطات المختصة .
٢. إقتراح السياسة التخطيطية لنظام الإدارة المحلية والإشراف على تنفيذها وإعداد مشروعات القوانين واللوائح الخاصة بها.
٣. دراسة وبحث خطط المحافظات الواردة من اللجان العليا للتخطيط الإقليمي وذلك لتحقيق التنسيق بين الخطط ومسايرتها للخطة القومية.
٤. معاونة المحليات بالإشتراك مع الوزارات المركزية المعنية في وضع خطط التنمية المحلية والإقليمية ، والتنسيق بين هذه الخطط وربطها بخطة التنمية الشاملة للدولة بما يستهدف تحقيق النمو المتكافئ للمحافظات.
٥. إعداد الدراسات والبحوث الخاصة بنقل الاختصاصات من الوزارات المركزية إلى المحليات وتنظيم الجانب الإداري للعلاقة بين الوزارات المركزية والمحليات.
٦. القيام بالدراسات الخاصة بتقويم نظام الإدارة المحلية بالتعاون مع الأجهزة المركزية المختصة وإتجاهات تطويره
٧. إعداد الدراسات والقرارات الخاصة بتحويل القرى إلى مدن .
٨. إقتراح التشريعات الخاصة بالإدارة المحلية وتعديلاتها وفقا لمقتضيات الظروف وتقديم المشورة للمحليات ومعاونتها في إعداد التشريعات واللوائح الخاصة بالمرافق العامة التي تديرها .
٩. تنظيم الإتصالات والعلاقات مع الهيئات والمنظمات الدولية المعنية بالإدارة المحلية وتنظيم إشتراك المحليات في المؤتمرات الدولية والحلقات الدراسية وتنمية التعاون بين المجالس الشعبية المحلية في جمهورية مصر العربية والمجالس المحلية في الدول العربية ودول العالم والإستفادة بالنظم المتقدمة والعمل على تنظيم وتبادل الوفود مع الدول العربية والأجنبية وإيفاد البعثات وفقا للإتفاقيات الثقافية.

١٠. إعداد الدراسات والبحوث الخاصة بالأبنية التنظيمية للأجهزة المحلية وخططها التدريبية وذلك بالإشتراك مع الأجهزة المحلية ومعاونة المحليات فى إعداد برامج التدريب وتنظيم الأجهزة على أسس علمية وعملية تتمشى مع تطور المحليات فى ضوء القوانين والقرارات.
١١. إعداد مشروع الموازنة الخاصة بالأمانة العامة للإدارة المحلية بالإشتراك مع القطاعات المعنية
١٢. الإشتراك فى مراجعة ودراسة مشروعات موازنات المحافظات وحضور مناقشتها مع الأجهزة المعنية فى ضوء السياسات الإقتصادية والمالية للدولة تهيئدا لعرضها على السلطات المختصة
١٣. تمويل المحليات بأصبته من إيرادات الصندوق المشترك والصناديق الأخرى وفقا للأسس والمعايير الموضوعية لتوزيع تلك الإيرادات.
١٤. إعداد برامج التمويل الخاصة بالأجهزة والمعدات فى ضوء إحتياجات المحافظات أو الإحتياجات المشتركة التى تتطلبها الوحدات المحلية بناء على طلبها وإحتياجاتها.
١٥. تمثيل الأمانة العامة للإدارة المحلية فى عقد القروض والإتفاقيات المالية والأجنبية التى تعقد مع المحافظات لمتابعاتها و عرضها على الجهات المختصة .
١٦. الإشراف على المنح والمعونات الأجنبية وتوزيعها على المحافظات وفقا للمشروعات والخطط المعتمدة.
١٧. متابعة تنفيذ مشروعات المحافظات المعتمدة على المجلس الأعلى للإدارة المحلية لتوضيح الموقف المالى والموقف التنفيذى والوقوف على أهم المشاكل والمعوقات لحلها.
١٨. التجميع والتجهيز لكافة الأعمال الإجرائية المطلوبة لترشيح قيادات الإدارة المحلية لشغل وظائفهم أو نقلهم من جهة إلى أخرى.

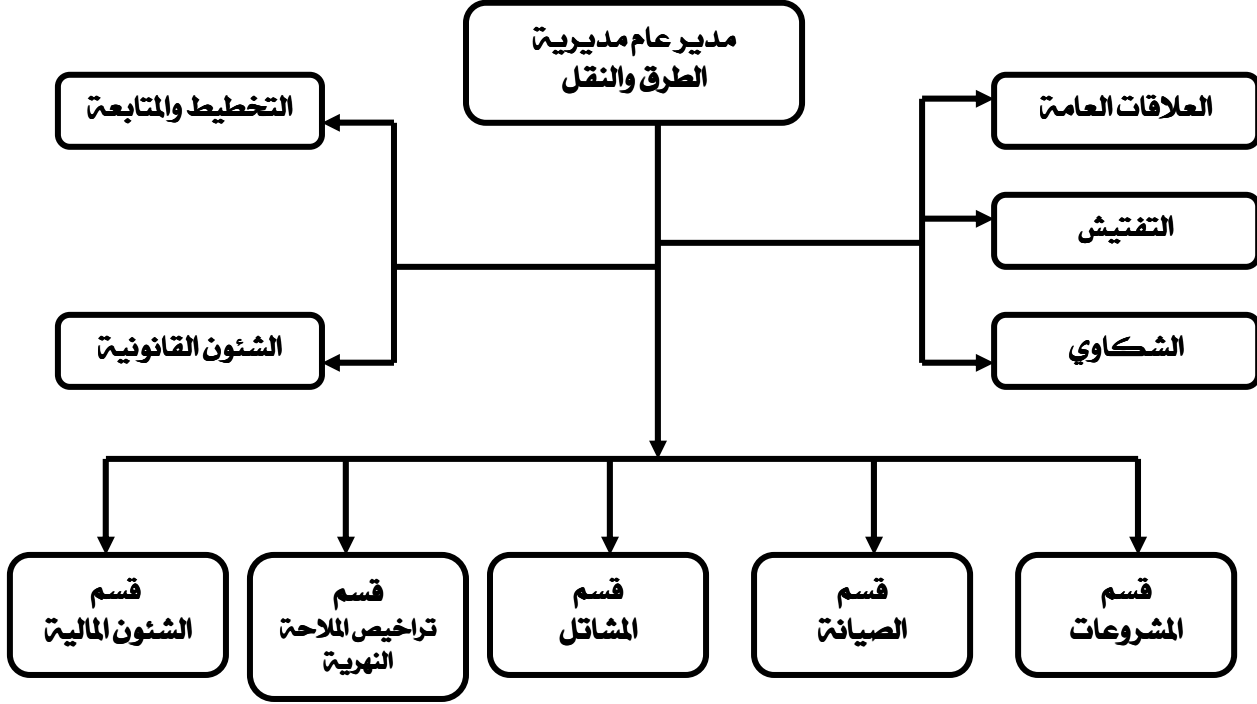
## التعليق:

- لم يرد نص فى اختصاص الوزارة أو الأمانة العامة للإدارة المحلية بشأن خدمات النقل الأخرى مثل السكك الحديدية - الموانى - النقل النهري - نقل الركاب - نقل البضائع على الطرق البرية - الموانى البرية .
- حددت التزامات الوزارة فى شئون الطرق بشكل عام حيث ورد فى النص صياغة المشروعات للارتقاء بمستوى الخدمات ومنها الطرق .
- لايتوفر على المستوى المركزى سواء فى وزارة التنمية المحلية أو الأمانة العامة للإدارة المحلية كيان مؤسسى لتقديم المشورة للأجهزة المحلية بشأن خدمات المرافق ومنها قطاع الطرق بأنواعها والخدمات الأخرى .

## الفصل الثالث

### شئون النقل في تنظيم المحافظة

#### أ. الهيكل التنظيمي لمديرية الطرق والنقل



#### المهام والمسئوليات

١. إنشاء وصيانة الطرق الإقليمية وكذلك الأعمال الصناعية الخاصة بها.
٢. تنفيذ قانون الطرق العامة والقرارات المكملة له بالنسبة للطرق الإقليمية الواقعة في اختصاص المحافظة.
٣. الإشراف على الجمعيات التعاونية للنقل وفقاً لنطاق عمل كل جمعية وتعتبر المحافظة هي الجهة الإدارية المختصة بالنسبة لتلك الجمعيات.
٤. تقديم الاقتراحات والتوصيات لوزارة النقل فيما يختص بحركة الجداول إقامة المحطات والمظلات.
٥. إعداد الدراسات والتقارير والتعليمات المتصلة بأعمال الطرق والنقل بالمديرية.
٦. إعداد التقارير التفصيلية للأعمال المطلوبة.
٧. والتأكد من مناسبة أسعار المواد.
٨. إعداد الجيشنى على العمليات الجارى تنفيذها للطرق وتقديم التقارير عنها.
٩. إعداد دفاتر الشروط والمواصفات لعمليات مشروعات الطرق والنقل وعمل الحسابات التصميمية لها وإعداد قوائم الكميات للبنود الخاصة بها.
١٠. إعداد الميزانيات الدورية للعمليات.
١١. أعمال الترميمات للطرق المرصوفة بدائره المديرية.

١٢. ترميم الحفر والمطبات بالطرق المرصوفة بدائرة المديرية وكل ما يلزم لصيانتها .
١٣. إزالة المخالفات التي تحدث بالطرق المرصوفة وتقدير المقاييس بقيمة رد الشيء لأصله .
١٤. إجراء التفتيش الدوري والمفاجئ على العمال لمراقبة حسن أدائهم لعملهم .
١٥. إثبات مخالفات الطرق وتحصيل الغرامات وتنفيذ الأحكام واستلام الجسور .
١٦. بحث مشاكل العمل والتقدم بالمقترحات لحل هذه المشاكل .

### **أولاً : المشروعات .. وتختص بما يأتي :**

- دراسة مشروعات إنشاء وصيانة الطرق الإقليمية وكذلك الأعمال الصناعية الخاصة بها وإقامة الكباري المنشأة عليها .
- دراسة مشروعات تشغيل سيارات النقل واقتصادياتها وذلك بدائرة المحافظة .
- دراسة مشروعات منح التزام سيارات النقل العام للركاب فيما يختص بالخطوط التي تبدأ وتنتهي داخل المحافظة الواحدة والإشراف على الشركات القائمة على تنفيذ الالتزام .
- دراسة المشروعات الخاصة بالجمعيات التعاونية للنقل وفقاً لنطاق عمل كل جمعية .
- دراسة إبداء الرأي في إنشاء السكك الحديدية التي تخدم المحافظة وفي تعديل خطوطها وإقامة المحطات والمطبات .
- الاشتراك في إعداد خطط تحسين وتطوير الموانئ وتجهيزها بدائرة المحافظة والتنسيق بين أعمال الجهات المختلفة والتي تعمل في الميناء .

### **تنقسم المشروعات إلى :**

#### **١ - إعداد المشروعات وتختص بما يلي :**

- إعداد الخرائط اللازمة لمشروعات الطرق والنقل والكباري الواقعة في دائرة المحافظة .
- إجراء أعمال المباحث الطبيعية لمشروعات الطرق والنقل والكباري وما يتبعها من أعمال الميزانيات والتخطيط والرفع للطرق والأعمال الصناعية للكباري .
- إجراء الاتصالات اللازمة بتفتيش المساحة المختصة لتحديد حد المنفعة العامة وتسليم مواقع المشروعات .
- حساب وإعداد قوائم الكميات التفصيلية لأعمال الأتربة والأعمال الصناعية .
- تجهيز الخرائط اللازمة لمشروعات الطرق والنقل والكباري .

#### **٢ - التصميم والمقاييس وتختص بما يلي :**

- إعداد دفاتر الشروط والمواصفات للعمليات الخاصة بمشروعات الطرق والنقل والكباري .
- عمل الحسابات التصميمية للطرق والنقل والكباري وإعداد قوائم الكميات للبنود الخاصة بها .
- دراسة أسعار المواد اللازمة للمشروعات ومصادرها ورصدها بالسجلات .
- دراسة وسائل النقل وفئاتها وتعريفاتها وطاقاتها .
- إعداد المقاييس التفصيلية لأعمال الرصف والصيانة والكباري الخاصة بالمشروعات داخل المحافظة .
- إعداد الرسومات اللازمة للمشروعات وتحضير الرسومات والشفافات للمشروعات والخرائط وتنظيم المحفوظات الفنية والسجلات الخاصة بمديرية الطرق والنقل

### ٣ - مراقبة التنفيذ :

- مراقبة تنفيذ عمليات الطرق والنقل التي تقع في اختصاص المديرية طبقا للشروط والمواصفات والإبلاغ عن أي مخالفات .
- إجراء الاختبارات المعملية الدورية للتحقق من مطابقتة المواد للمواصفات .
- متابعة تقدم العمل بالعمليات طبقا للبرامج الزمنية المقررة لها والإبلاغ عما قد يقع من تأخير
- عمل الميزانيات الابتدائية والختامية واستلام المواد الواردة وحساب مكعباتها وموافاة الجيشتى بها .
- إعداد المستخلصات الجارية والختامية للعمليات .
- دراسة المشاكل التي تعترض التنفيذ والعمل على تذليلها .
- إعداد التقارير الدورية عن العمليات .

### ثانيا : الصيانة ... وتقتص بالاتي

- إعداد سجلات البيانات التفصيلية لإعمال صيانة الطرق والنقل والكباري .
- صيانة الطرق والكباري الواقعة بدائرة اختصاص المحافظة .
- إعداد ميزانية الصيانة الدورية السنوية .
- مراقبة المخالفات بالطرق المرصوفة ومتابعة إزالتها .
- توزيع المستلزمات الخاصة بإعمال الترميم والآلات والمعدات .
- المرور على عمال فرق الصيانة .
- تحرير محاضر المخالفات الخاصة باعتداء الغير على الطرق والكباري .
- تجهيز وتجديد علامات المرور والإرشاد .
- حصر حركة المرور والحمولة والنوع على كل طريق واختيار التصميم بالنتائج .
- القيام بإعمال دهانات الكباري وعلامات الإرشاد والتحذير وخلافتة .

### ثالثا : تراخيص الملاحة النهريية

- إدارة ومنح تراخيص المعديات والوحدات العائمة وتشغيلها .
- الترخيص بإنشاء المراسي العامة والخاصة .

### رابعا : المشاتل والزراعة

- إنتاج الشتلات اللازمة لتشجير الطرق الواقعة في دائرة المحافظة .
- زراعة الشتلات على الطرق الواقعة في دائرة المحافظة وفقا للبرامج المعتمدة .
- صيانة وري جميع الأعمال الزراعية .
- تحديد الطرق المقترح قطع أشجارها تنفيذا للدورة الزراعية .
- المرور على أعمال الزراعة وملاحظة أعمالهم .

### خامسا : الشؤون المالية والإدارية

- إعداد المجموعات الدفترية والسجلات المتعلقة بالنواحي المالية والإدارية .
- مراجعة المستندات المتعلقة بالإيرادات والاستخدامات وإجراء القيود المحاسبية .
- إعداد الموازنة التخطيطية للمديرية .
- اتخاذ الإجراءات المتعلقة بشئون خدمة العاملين بالمديرية .
- وضع القواعد المنظمة لحضور وانصراف العاملين بالمديرية .
- تنفيذ متابعة الخدمات الداخلية داخل المديرية .

## التعليق:

- المهام والمسئوليات المخططة تفوق إمكانيات المديرية لعدم توافر الكوادر البشرية المدربة والمؤهلة.
- الاعتمادات المخصصة لأعمال الصيانة وشراء المعدات لاتفي باحتياجات المحافظة.
- بعض الأقسام غير فعالة لعدم توافر التمويل اللازم لشغل الدرجات الوظيفية.
- عدم توفر مصادر تمويل ذاتية تسمح للمديرية بتطوير إمكانياتها وقدراتها.
- عدم وضوح دور المديرية في تقديم الدعم والمساندة للمستوي الإداري الأقل.
- انعدام مراكز التدريب الإقليمية يعطل مستوي الارتقاء بأداء هذا القطاع.

## جدول ( ١ ) : بيان إجمالي أنواع الطرق عام ٢٠٠٨

نوع الطريق	الطرق المرصوفة (كم)			طرق ت. زلطية (كم)	طرق ترابية (كم)	طرق ت. إنشاء (كم)	الإجمالي (كم)
	طرق ونقل	طرق وكبارى	جهاز التعمير				
داخلية	٩٢٤,٦١	٢	٢٠٢,٩	٨٤,٣٦	٩٣,١٢	—	١٣٠٦,٩٩
إقليمية	١٤٧٠,٤	٢٣	٨٥٥,٢	٩٢٢,٤٨	٤٤٩	١٦٥	٢٨٨٥,٠٨
رئيسية	—	٨١٨	٢٠١	—	—	—	١٠١٩
سريعة	—	٦٦٠,٤	٢٠	—	—	—	٦٨٠,٤
إجمالي	٢٣٩٥,٠١	١٥٠٣,٤	١٢٧٩,١	١٠٠٦,٨٤	٥٤٢,١٢	١٦٥	٦٨٩١,٤٧

مصدر البيان : الهيئة العامة للطرق والكبارى & جهاز التعمير & مديرية الطرق والنقل & مجالس المدن  
تاريخ البيان : يناير ٢٠٠٩

## التعليق:

- ٧٥٪ نسبة أخوال الطرق المرصوفة (خرق ونقل - خرق وكبارى - جهاز التعمير) و ١٤,٥٪ للطرق الزلطية و ٨٪ للطرق الترابية و ٢,٥٪ خرق تحت الإنشاء من إجمالي أنواع الطرق لعام ٢٠٠٨ (٦٨٩١,٥) كم تقريبا .
- ١٩٪ نسبة أخوال الطرق الداخلية و ٥٦٪ للطرق الإقليمية و هى أعلى نسبة وذلك لاتساع المسافات وتباعدها بين المحافظة و المحافظات المجاورة و ١٥٪ للطرق الرئيسية و ١٠٪ للطرق السريعة من إجمالي أخوال الطرق بالمحافظة .
- ٢٩,٥٪ نسبة أخوال شبكة الطرق بمركز الحسنة و هى أعلى نسبة نظرا لاتساع المساحات وتباعدها المسافات بين المركز و المراكز الأخرى و ١٧,٥٪ لمركز بئر العبد و ١٧٪ لمركز نخل و ١٤,٥٪ لمركز العريش و ١٢,٥٪ لمركز الشيخ زويد و ٩٪ لمركز رفح من إجمالي شبكة الطرق على مستوى مراكز المحافظة (٦٨٩١,٥) تقريبا .
- تحتل مدينة العريش أكبر شبكة خرق داخلية مرصوفة بطول (٢٩٧) كم على مساحه (١٦٨) كم ٢ يليها مدينة بئر العبد بطول (٢٦٧) كم .
- ترتفع أخوال الطرق السريعة بمركز بئر العبد و العريش حيث الطريق الدولي القنطرة شرق / بئر العبد / العريش / الشيخ زويد / رفح و ينعدم هذا النوع من الطرق فى مركزى الحسنة و نخل .
- تمثل الطرق السريعة و الرئيسية نسبة ٢٥٪ من إجمالي شبكة الطرق بالمحافظة و هذا يمثل عبئا إضافيا على مسئوليات المحليات فى التعامل مع مشاكل شبكة الطرق من حيث الصيانة الدورية و المفاجئة فى ظل نقص إمكانيات المحليات من حيث توافر المعدات و الكوادر البشرية المؤهلة .



جدول ( ٢ ) : بيان شبكة الطرق بالمحافظة على مستوى المراكز عام ٢٠٠٨

المركز	نوع الطريق	الطرق المرصوفة ( كم )			إجمالي طرق مرصوفة ( كم )	إجمالي طرق ت. زلطية ( كم )	طرق ترابية ( كم )	طرق ت الإنشاء ( كم )	الإجمالي العام ( كم )
		الطرق والنقل	الطرق والكبارى	جهاز التعمير					
العريش	داخلية	٢٢٤,٢٦	٢	٧٠,٥	٢٩٦,٧٦	٤,٥	-	٣٠١,٢٦	
	اقليمية	٢٠٣,٥٨	١٢	١٢٥,٧	٣٤١,٢٨	١١٦,٨	٤٧	٥٠٥,٠٨	
	رئيسية	-	-	-	-	-	-	-	
	سريعة	-	١٨١,٥	-	١٨١,٥	-	-	١٨١,٥	
إجمالي المركز		٤٢٧,٨٤	١٩٥,٥	١٩٦,٢	٨١٩,٥٤	١٢١,٣	٤٧	٩٨٧,٨٤	
ب. العبد	داخلية	١٩٧,٢٥	-	٦٩,٩	٢٦٧,١٥	١٧,٧١	-	٢٨٤,٨٦	
	اقليمية	٢٢٦,١	٤	٥٩	٢٨٩,١	١٥٠	٢٠	٥٩٩,١	
	رئيسية	-	-	-	-	-	-	-	
	سريعة	-	٢٢٥,٨	-	٢٢٥,٨	-	-	٢٢٥,٨	
إجمالي المركز		٤٢٣,٣٥	٣٢٩,٨	١٢٨,٩	٨٨٢,٠٥	١٦٧,٧١	٢٠	١٢,٩٠٧٦	
ش. زينة	داخلية	١٩٧,٧٨	-	١٥	٢١٢,٧٨	٣٤,٤	٩٣,١٢	٣٤٠,٣	
	اقليمية	٢٥٧,٨٧	-	١١١	٣٦٨,٨٧	٤٤,٩٨	-	٤٢٣,٨٥	
	رئيسية	-	-	-	-	-	-	-	
	سريعة	-	١٠٢	-	١٠٢	-	-	١٠٢	
إجمالي المركز		٤٥٥,٦٥	١٠٢	١٢٦	٦٨٣,٦٥	٧٩,٣٨	٩٣,١٢	٨٦٦,١٥	
ر. ج	داخلية	١٢٧,٣	-	٢٢,٥	١٤٩,٨	١٨,٣	-	١٦٨,١	
	اقليمية	١٩٤,٦	٧	١٠٥,٥	٣٠٧,١	٣٦,١	٥٧	٤٠٥,٢	
	رئيسية	-	-	-	-	-	-	-	
	سريعة	-	٥١,١	٢٠	٧١,١	-	-	٧١,١	
إجمالي المركز		٣٢١,٩	٥٨,١	١٤٨	٥٢٨	٥٤,٤	٥٧	٦٤٤,٤	
المنية	داخلية	١٢٣,٧٢	-	٢٢	١٤٥,٧٢	-	-	١٤٥,٧٢	
	اقليمية	٢٨٠,٢٥	-	٢٨٢	٦٦٢,٢٥	٣٧٧,١	١٢٧	١١٦٦,٣٥	
	رئيسية	-	٥٦٢	١٥٢	٧١٤	-	-	٧١٤	
	سريعة	-	-	-	-	-	-	-	
إجمالي المركز		٥٠٣,٩٧	٥٦٢	٤٥٦	١٥٢١,٩٧	٣٧٧,١	١٢٧	٢٠٢٦,٠٧	
ج	داخلية	٥٤,٣	-	٣	٥٧,٣	٩,٤٥	-	٦٦,٧٥	
	اقليمية	٢٢٨	-	١٥٢	٣٨٠	١٩٧,٥	١٨٨	٧٨٥,٥	
	رئيسية	-	٢٥٦	٤٩	٣٠٥	-	-	٣٠٥	
	سريعة	-	-	-	-	-	-	-	
إجمالي المركز		٢٨٢,٣	٢٥٦	٢٠٤	٧٤٢,٣	٢٠٦,٩٥	١٨٨	١١٥٧,٢٥	
الإجمالي العام		٢٤١٥,٠١	١٥٠٣,٤	١٢٥٩,١	٥١٧٧,٥١	١٠٠٦,٨٤	٥٤٢,١٢	٦٨٩١,٤٧	

## بد الهيكل التنظيمي لمجلس المدن

يتم تنفيذ أعمال الطرق بمجالس المدن بالتعاون مع مديرية الطرق والنقل بعد موافقة السيد/ المحافظ من خلال الإدارة الهندسية ويتبع الإدارة الهندسية العديد من الأقسام وهي على النحو التالي (المشروعات - التخطيط العمراني - التنظيم - التراخيص - المركبات) حيث يتبع قسم المشروعات مكتب للانشاءات والطرق ومهام هذا المكتب ينحصر في الآتي :-

- ١ - عمل المقاييس اللازمة للطرق داخل كردون المدينة .
- ٢ - خرح الطرق الداخلية في مناقصات عامه .
- ٣ - الاشراف على الطرق أثناء التنفيذ .
- ٤ - إستلام أعمال الطرق بعد الأنتهاء منها بمشاركة مديرية الطرق والنقل .
- ٥ - دراسة بعض محاور الطرق الهامه .

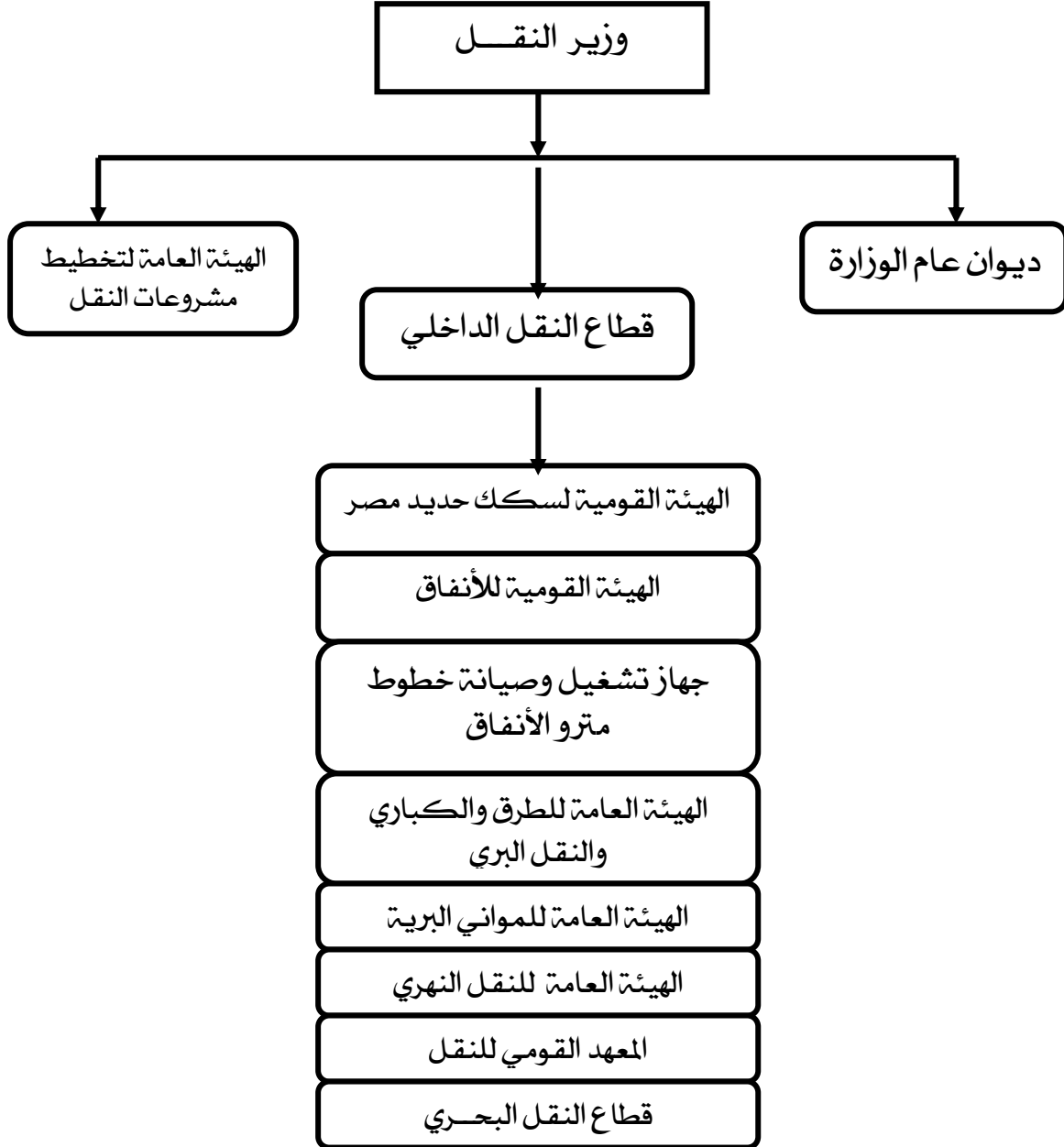
### التعليق:

- لا يتوفر في الهيكل الوظيفي بمجالس المدن مهام ومسئوليات محددة وواضحة للطواقم المسئول عن مهمة الطرق الداخلية بدائرة المركز او المدينة .
- تبعية المكتب لقسم المشروعات والإدارة الهندسية لاتعطي الصلاحيات الكافية لفريق العمل للقيام بواجباته وتنفيذ المهام علي أكمل وجه .
- انعدام الخبرة في القائمين علي مهام الطرق الداخلية لنقص التخصص .
- غياب كامل للمعدات والأجهزة اللازمة لفريق العمل لتنفيذ أي مهام .
- انخفاض المرتبات والأجور للقائمين على هذا العمل مقارنة بالقطاع الخاص .
- انعدام مصادر التمويل الذاتية لتطوير هذا المرفق .
- سوء تخطيط وتنفيذ المرافق الاخرى تؤثر سلبا علي مستوى خدمة هذا المرفق .

## الفصل الرابع

### شؤون النقل في تنظيم الهيئة العامة للطرق والكبارى و النقل البرى

#### أ. الهيكل التنظيمى لوزارة النقل



## **ب- الهيكل التنظيمي للهيئة العامة للطرق والكبارى والنقل البرى**

يعتبر مرفق الطرق والكبارى مرفقا هاما من مرافق البنية الأساسية للدولة حيث تعتبر شبكة الطرق وما يقع عليها من اعمال صناعية الشريان الرئيسى فى بناء الدول النامية لخلق مجتمعات جديدة لجذب الكثافة السكانية خارج المدن وتشجيعا للإغراض الزراعية والصناعية والسياحية بكافة أنحاء الجمهورية.

بدء العمل فى إنشاء الهيئة بقرار رئيس الجمهورية العربية المتحدة رقم (٩٦) لسنة ١٩٦٠ وأخذت الدولة تعمل على التطوير المطرد للهيئة بصدور عدة قرارات جمهورية منها القرار رقم (٤٠٧) لسنة ١٩٩٥ بإضافة نشاط الرقابة والإشراف على أعمال النقل البرى للركاب ضمن اختصاصات الهيئة.

**وصدر أخيرا القرار رقم ( ٣٣٤ ) لسنة ٢٠٠٤ والذى يحدد فيه اختصاصات الهيئة وهى :**

- تقوم الهيئة بوضع تخطيط شامل للطرق والكبارى وجميع الأعمال الصناعية المتعلقة بها
- إجراء تقييم شامل لجميع مشروعات الطرق والكبارى للتأكد من سلامة تخطيطها ومطابقتها للشروط الفنية وذلك بالنسبة للطرق العامة القائمة والإشراف على تنفيذ مشروعات الطرق الجديدة .
- إجراء البحوث والدراسات العلمية والتطبيقية وإنشاء مراكز التدريب والبحوث المتخصصة للإرتقاء بمستوى الإداء وملاحقة التطور العلمى والتكنولوجى .
- التصميم والإشراف على مشروعات إنشاء الطرق السريعة والرئيسية والأعمال الصناعية والكبارى الواقعة عليها والخاضعة لإشراف الهيئة .
- تقديم الخدمات وإجراء الدراسات والأبحاث وكتابة المواصفات القياسية للطرق والكبارى وابداء المشورة الفنية وتصميم المشروعات والإشراف على تنفيذها لحساب الغير .

**تقوم الهيئة بوضع تخطيط شامل لمرافق النقل البرى للركاب على الطرق العامة وذلك عن خريق :-**

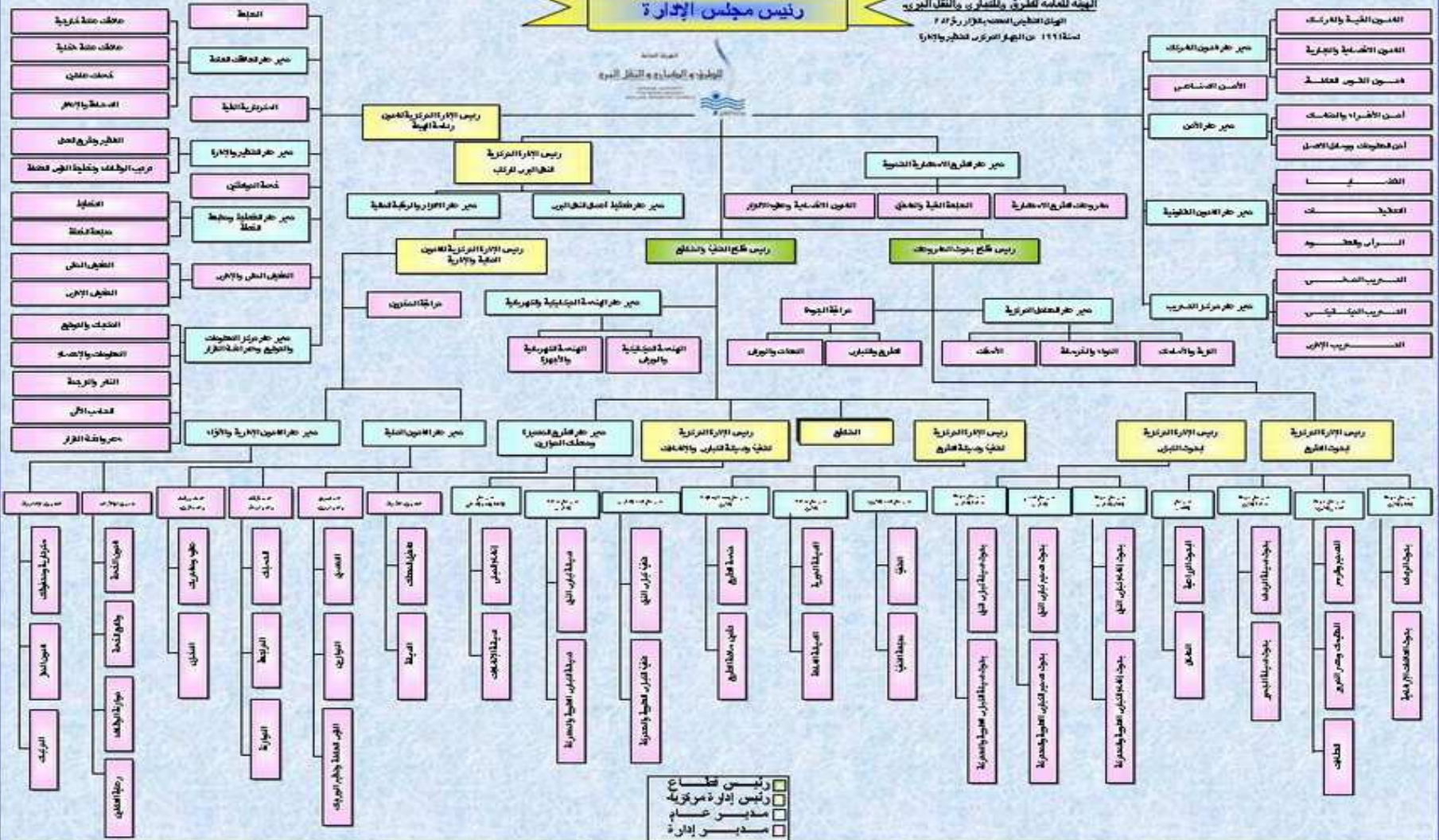
- إتخاذ إجراءات خرج الممارسات بمنح إتزام تسيير خطوط النقل البرى للركاب بين الأقاليم ومراقبة تشغيلها .
- إقتراح الترخيص بإنشاء وتأسيس أوزيادة حجم مشروعات النقل البرى للركاب بالأقاليم .
- وضع القواعد الخاصة بالإحصائيات والسجلات والحسابات وكافة الخدمات المتعلقة بأعمال النقل البرى بين الأقاليم .
- وضع تخطيط شامل لمرفق نقل البضائع والمهمات على الطرق العامة .
- وضع قواعد تنظيم أعمال نقل البضائع والمهمات على الطرق العامة والإشراف والرقابة عليها .

# مجلس الإدارة

## رئيس مجلس الإدارة

وزارة النقل

الهيئة العامة للطرق والمواصلات والنقل الجوي  
التي تم إنشاؤها بموجب القانون رقم ٢٤٢  
لسنة ١٩٩٦ من المرسوم رقم ١٤٧٩ لسنة ١٩٩٦



رئيس مجلس إدارة  
رئيس إدارة مركزية  
مدير عام  
مدير إدارة

## التعليق:

يتبين من الهيكل التنظيمي للهيئة العامة للطرق والكبارى والنقل البرى انه يوجد بالهيئة عدد (٢) رئيس قطاع هما :

١- رئيس قطاع بحوث المشروعات : ويدخل في اختصاصه الاشراف علي الادارة المركزية لبحوث الطرق والادارة المركزية لبحوث الكبارى .

٢- رئيس قطاع تنفيذ والمناخق : ويدخل في مهامه الاشراف علي الادارة المركزية لتنفيذ وصيانة الطرق - الادارة المركزية للمناخق - الادارة المركزية لتنفيذ وصيانة الكبارى والانشاءات .

كما يتبع السيد / رئيس مجلس الادارة : رئيس الادارة المركزية لشئون رئاسة الهيئة - الادارة المركزية للنقل البرى للركاب - الادارة المركزية للشئون المالية والادارية.

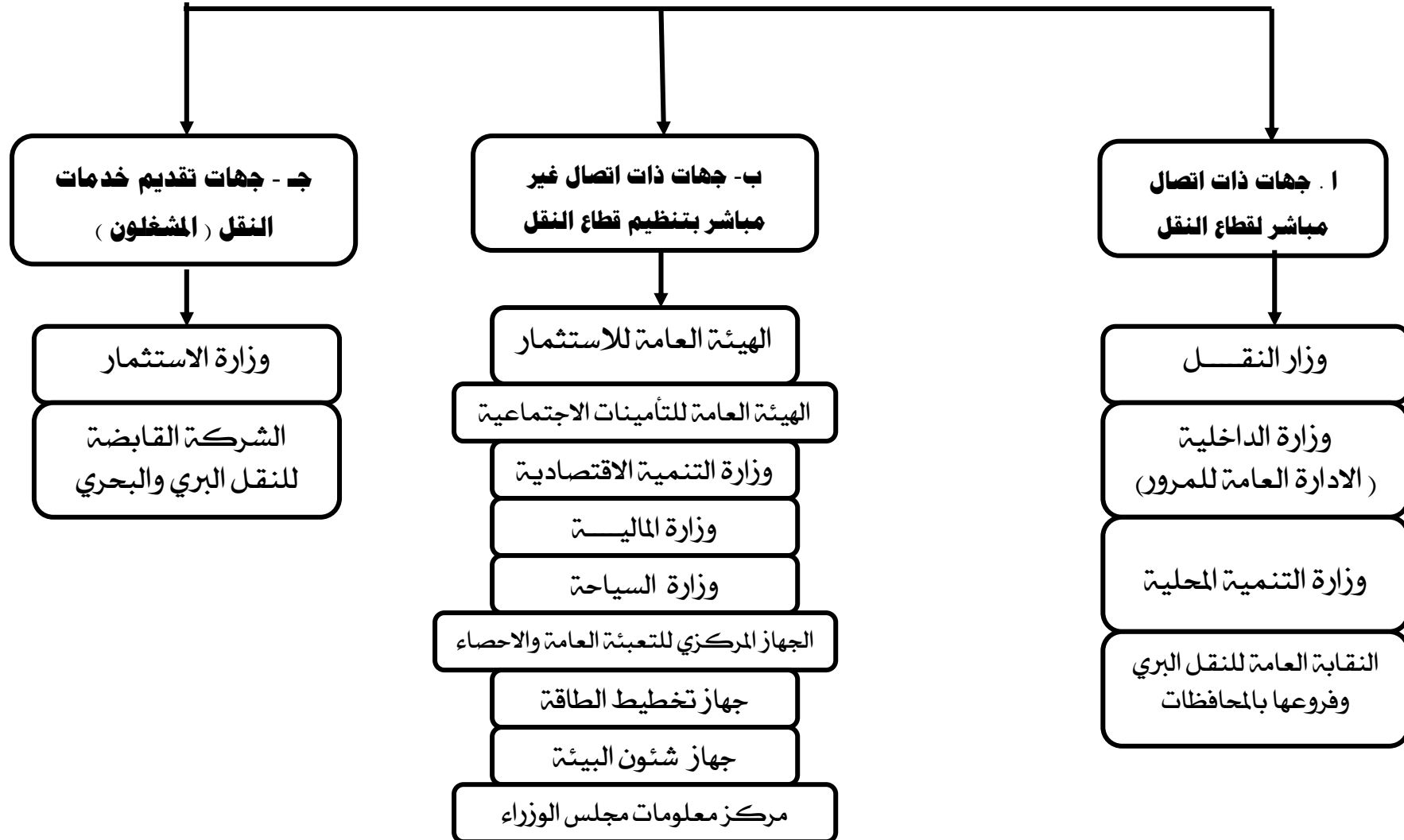
ومن المتوقع ان يصدر قريبا قرار جمهوري باضافة اختصاص النقل البرى للبضائع الي مهام ومسئوليات الهيئة .

يتضح من الهيكل حجم المسئوليات الملقاه على عاتق الهيئة فى مجال الطرق الرئيسية والسريعة والكبارى وصيانتها على مستوى الجمهورية ، ومن الواضح ايضا قلته الاهتمام بقضايا نقل الركاب وانعدام المسئولية بقضايا نقل البضائع على الطرق البرية وضالته المسئوليات فى التعامل مع الشركات الخاصة المهتمة بقضايا النقل فى ظل آليات السوق.

ج- الكيانات التنظيمية المعنية بوضع السياسات لنقل الركاب والبضائع علي وسائل النقل (خرق - سكك حديدية - نقل نهري)

## الكيانات التنظيمية المعنية بوضع السياسات لنقل الركاب والبضائع

علي وسائل النقل ( طرق - سكك حديدية - نقل نهري )



## التوصيات

١. أهمية دور المحافظات فى تتولى الإشراف على الشركات التى تدير بعض المرافق الواقعة فى نطاقها ومنها الطرق وتحديد مسئولية هذه الشركات وعلاقتها بالمجالس الشعبية المحلية والوحدات المحلية وذلك بتعديل نص المادة (٢) من قانون الادارة المحلية رقم (٤٣) لسنة ١٩٧٩- الباب الأول- التنظيمات الأساسية للإدارة المحلية- الفصل الأول- وحدات الإدارة المحلية واختصاصاتها كما سبق ذكرة .

٢. دراسة وتنقية القوانين والقرارات الجمهورية وقرارات رئيس مجلس الوزراء والقرارات الصادرة من الوزراء المعنيين لسن قانون موحد للنقل يراعى التوجه القومى لتعزيز اللامركزية فى قطاع النقل ويرسم الخطوط وأخر العلاقة بين وزارتى النقل والادارة المحلية .

٣. فى حالة تأخر إعادة النظر جذريا فى قانون الادارة المحلية فإننا نرى إجراء تعديلات جزئية توافق مطالب الساده / المحافظين بتحويل بعض الصلاحيات المفوضة لهم من قبل الوزراء الى صلاحيات قانونية مستمرة تتيح لهم اتخاذ الكثير من القرارات الادارية والمالية دون الرجوع الى الحكومة المركزية وهذا ما نقرحة فى هذه المرحلة فى التحول التدريجى نحو اللامركزية لرسوخ المركزيه فى البلاد منذ عهد الفراعنة.

### ٤. منح صلاحيات اكبر لمديريات الطرق والنقل بالمحافظات من خلال :

- تدعيم الهياكل الوظيفية بالكوادر الهندسية والفنية المؤهلة والمدرية للوفاء بالتزامات المحليات ( صيانة- تنفيذ المشروعات - إدارة خدمات نقل الركاب والبضائع - آليات حساب التعريفات - تقديم المشورة لوسائل النقل الأخرى والتي تشمل السكة الحديد - الموانى - جمع وتحديث البيانات واستخلاص المؤشرات ) .
- تخصيص الاعتمادات السنوية اللازمة لبند شراء المعدات الثقيلة وصيانتها .
- تعزيز دور المديرية للإشراف الكامل على خدمات النقل المختلفة وفق المعايير والاشتراطات الفنية التي تضعها الأجهزة المركزية .
- ضرورة توفر مصادر تمويل ذاتية لتسمح للمديرية بتطوير إمكانياتها وقدراتها .

### ٥. تمكين مجالس المدن من زيادة كفاءتها وتحسين خدمات النقل بها من خلال :

- تدعيم الهياكل التنظيمية بالكوادر المتخصصة والمدرية .
- إعطاء صلاحيات اكبر لهذا القطاع فى الهيكل التنظيمي لا يقل عن مستوى إدارة .
- وضع أسس للعلاقات المرجعية بين إدارة الطرق بمجالس المدن ومديرية الطرق و النقل تماثل العلاقة بين مديرية الطرق و النقل و الهيئة العامة للطرق والكباري والنقل البرى للركاب .
- تعزيز دور الإدارة فى توظيف وتعظيم الإمكانيات للنهوض بقدرات هذا القطاع .



## ٦- تعديل بعض اختصاصات الهيئة العامة للطرق والكباري والنقل البري للركاب على النحو التالي :

- تفويض المحليات في منح التزام مشروعات نقل الركاب بين المحافظه وغيرها من الأقاليم وفق ضوابط وقواعد تكفل مستوى معين من الخدمات مع عدم إغفال الجانب الرقابي من قبل الهيئة .
- نقل صلاحيات صيانة وتطهير الطرق بكافة أنواعها إلى المحافظات عدا الصيانة الجسيمة على الطرق السريعة والرئيسية .
- مسئولية الهيئة في الارتقاء بمستوى تدريب الكوادر البشرية بالمحليات من خلال مراكز التدريب التابعة لها والمراكز البحثية .
- وضع المواصفات والشروط الفنية فيما يتعلق بسلامة تخطيط الطرق والأعمال الصناعية المتعلقة بها للطرق الإقليمية والداخلية بالمحافظات .
- إعطاء دور أكبر للهيئة لتنظيم قطاع نقل البضائع من خلال وضع الاشتراخات الفنية ومتابعة تنفيذها بالتعاون مع الأجهزة المحلية .
- اقتراح آليات تسعير الخدمات بما يتناسب وظروف كل محافظة بعد موافقة المجالس الشعبية المحلية .

٧. أهمية انشاء كيان مؤسسي في وزارة التنمية المحلية يحقق التنسيق مع الاجهزة المركزية الاخري بشأن خدمات المرافق وخاصة قطاع النقل .
٨. توضيح مهام ومسئوليات وزارة التنمية المحلية فيما يتعلق بخدمات النقل بكافة انواعها بتعديل نص القرار الجمهوري بانشاء الوزارة رقم ٢٨٠ لسنة ١٩٩٩م .
٩. أهمية مشاركة المحليات عند تقدير احتياجات المحافظة من خدمات النقل المركزية وعند الاختلاف يتم الاحتكام للمجلس الاعلي للادارة المحلية .
١٠. ضرورة تشكيل لجنة وزارية تهتم بسياسات النقل بكافة انواعها للتنسيق والتعاون بين الاجهزة المعنية لتحقيق الهدف للارتقاء بمستوي الخدمة في ظل المتغيرات العالمية التي تشهدها الساحة الدولية والاقليمية .